

**Nachlese: Visionen - Menschen – Kapital**  
Kamingespräch 22. Februar 2008

**14.03.08**

Liebe Gäste des letzten Kamingesprächs,

das zweite TRIACON Kamingespräch widmete sich dem Thema Kapitalbeschaffung für Unternehmen zu dem sich am Freitag, den 22. Februar 2008 32 Unternehmer und Investoren in Pullach bei München einfanden. Im Anschluss an die Veranstaltung tauschten die Teilnehmer rege Ideen, Visitenkarten und Meinungen aus.

Das TRIACON Team bedankt sich bei allen Teilnehmern für die Aufmerksamkeit und wünscht Ihnen viel Inspiration durch die drei anhängenden Vorträge.

1. Kapitalbeschaffung für Unternehmen
2. Eigenkapitalfinanzierung - ein wichtiger Baustein  
(inkl. Klärung der offenen Fragen)
3. Sauberes Wasser für Alle! Ein Menschheitstraum. Ein Unternehmertraum.

TRIACON Gesellschaft für  
Unternehmensberatung mbH

HEINZ STEUEMANN  
Geschäftsführung

Fürstenrieder Str. 279a  
81377 München

Tel. 089/ 74 12 01 22  
Fax 089/ 74 12 01 02

info@triaconpro.de  
www.triaconpro.de

Bankverbindung: Postbank München  
BLZ: 700 100 80, Kto-Nr.: 89 156 88 09

AG München, HRB 122837  
USt. ID: DE 186368098

## Visionen - Menschen - Kapital Kapitalbeschaffung für Unternehmen von Herrn Heinz Steudemann



Wieso schafft ein Teil der Unternehmensgründungen kaum die Startphase, der andere Teil entwickelt sich in kürzester Zeit zu „Highflyern“? Und was hat diese Fragestellung mit dem Thema Kapital und Kapitalbeschaffung zu tun?

„Wie Innen, so Außen“, steht auf einer 3.000 Jahre alten Smaragdtafel. Dies bedeutet, wir müssen als Erstes das Unternehmen betrachten (Innen), bevor wir uns nach geeigneten Kapitalgebern umsehen (Außen). Nur wenn das Unternehmen seine Hausaufgaben gemacht hat, kommen die richtigen Kontakte und wird ein Unternehmen als kreditwürdig akzeptiert. Was macht nun ein Unternehmen aus, das sich als zuverlässiges Investment empfehlen will? Denn fragen wir die Statistik, so nennt sie die finanzielle Situation eines Unternehmens als wichtigstes Kriterium für Scheitern oder Gelingen.

Zunächst sind selbstverständlich die so genannten „hard facts“ zu betrachten. Dies sind die bekannten Themen wie Bilanzen, Erfolgsrechnung, Alleinstellungsmerkmal, Kostenrechnung, Risikoanalyse, Marktanalyse u.s.w.

In letzter Zeit hat sich der Focus darüber hinaus um die „soft facts“ erweitert. Und es setzt sich die Erkenntnis durch, dass diese weichen Faktoren keine Nebensächlichkeiten sind, sondern entscheidend mit für den unternehmerischen Erfolg verantwortlich sind.

Die handelnden Personen rücken in den Mittelpunkt. Die Vorstände, Geschäftsführer und Unternehmer. Wie sind ihre fachlichen und persönlichen Qualifikationen. Gerade die Persönlichkeit eines Unternehmers ist oft entscheidend für die negative oder positive Entwicklung eines Unternehmens.

Ein weiterer „soft fact“ mit großer Wirkung kann die Qualität der Verbindungen sein, die einer Führungskraft oder einem Unternehmen zur Verfügung stehen. Dies nicht nur in der Quantität, sondern vor allem in der Tiefe und Effektivität der Verbindung. Es ist ein Unterschied, ob ich mit einem Sachbearbeiter spreche, oder mit dem Vorstand zum Essen gehe. Bekomme ich die Antwort auf meine Frage nach zweimaligem Nachfassen, oder sofort.

Es ist überraschend festzustellen, wie viel ungenutztes Potential – selbst in eingessenen Firmen – zu entdecken ist. Um diese „stillen Reserven“ zu heben, braucht es – neben einer geschulten Beobachtungsgabe – ein großes Potential an Kreativität und Mut, über den Tellerrand hinauszusehen.

TRIACON Gesellschaft für  
Unternehmensberatung mbH

HEINZ STEUEMANN  
Geschäftsführung

Fürstenrieder Str. 279a  
81377 München

Tel. 089/ 74 12 01 22  
Fax 089/ 74 12 01 02

info@triaconpro.de  
www.triaconpro.de

Bankverbindung: Postbank München  
BLZ: 700 100 80, Kto-Nr.: 89 156 88 09

AG München, HRB 122837  
USt. ID: DE 186368098

Wie all diese Kriterien zusammenwirken können, illustrieren wir anhand eines Sanierungsengagements aus der Baubranche. Zunächst wurden alle klassischen Sanierungsschritte eingeleitet. Wir konnten jedoch schnell erkennen, dass der Unternehmer selbst psychisch schwer angeschlagen war.

Wir entlasteten ihn zunächst durch die Implementierung eines Interimmanagers. Gleichzeitig begannen wir, ihn persönlich zu coachen, neu aufzubauen und wieder an die Unternehmensführung heranzuführen. Dabei war entscheidend, dass er erkennen konnte, wo sein Anteil an der Krise lag, wie sich seine Verhaltensweisen auf das Unternehmen auswirkten und vor allem, wie er diese ändern konnte. So war die Krise für diesen Unternehmer – und auch das damit verbundene Unternehmen – kein Fiasko. Es war vielmehr der Start in eine neue, erfolgreiche und vor allem nachhaltige Zukunft.

## **Visionen - Menschen - Kapital**

### **Eigenfinanzierung - ein wichtiger Baustein**

von Herrn Rechtsanwalt Dr. Michael Vollmar



Grundlegend ist bei der Unternehmensfinanzierung zwischen Eigenkapital- und Fremdfinanzierung zu unterscheiden. Um den dauerhaften Bestand des Unternehmens zu sichern, sollte der Schwerpunkt zumindest langfristig in der Eigenkapital-beschaffung liegen. Eine Fremdfinanzierung sollte nur begleitend erfolgen, lässt sich jedoch häufig vorübergehend nicht vermeiden.

Hierbei hängt die Wahl der Variante der Eigenkapitalfinanzierung eng mit der Rechtsformwahl zusammen:

Dabei ergeben sich durch die GmbH-Reform, welche bald in Kraft treten wird, neue Möglichkeiten, von denen die wesentlichsten die folgenden sind: Das derzeitige Mindeststammkapital von € 25.000,- wird auf € 10.000,- abgesenkt, wovon lediglich € 5.000,- sofort aufgebracht werden müssen. Bei Sachgründungen soll die Bewertung der Wirtschaftsgüter erleichtert werden.

Auch wird die GmbH-Gründung künftig unbürokratischer und günstiger möglich sein. In Zukunft soll auf eine notarielle Beurkundung der Gründung verzichtet werden können, wenn eine Standardsatzung und eine Musteranmeldung verwendet werden sowie nicht mehr als drei Gesellschafter beteiligt sind.

TRIACON Gesellschaft für  
Unternehmensberatung mbH

HEINZ STEUEMANN  
Geschäftsführung

Fürstenrieder Str. 279a  
81377 München

Tel. 089/ 74 12 01 22  
Fax 089/ 74 12 01 02

info@triaconpro.de  
www.triaconpro.de

Bankverbindung: Postbank München  
BLZ: 700 100 80, Kto-Nr.: 89 156 88 09

AG München, HRB 122837  
USt. ID: DE 186368098

Überdies wird durch die Reform eine sog. Unternehmergesellschaft eingeführt. Diese Unternehmergesellschaft kann mit nur € 1,- Stammkapital gegründet werden und sie hat dennoch dieselbe Haftungsbeschränkungswirkung wie die GmbH. Allerdings erlegt das Gesetz der Unternehmensgesellschaft eine sog. Pflichtthesaurierung auf. Es muss in der Bilanz solange eine gesetzliche Rücklage von einem Viertel des um einen etwaigen Verlustvortrag geminderten Gewinns nach Steuern gebildet werden, bis das Stammkapital von € 10.000,- erreicht ist. Für die Ansparphase gibt es keine zeitliche Begrenzung. Erreicht die Stammeinlage einen Wert von € 10.000,-, so wird die Unternehmergesellschaft automatisch zur GmbH umgewandelt.

Bei der Aktiengesellschaft wurde durch die Reform des Aktiengesetzes eine „kleine AG“ geschaffen, die diese Gesellschaftsform auch praktisch für mittelständische Unternehmen zugänglich macht. Die Aktiengesellschaft weist zahlreiche Vorteile bei der Unternehmensentwicklung, so insbesondere bei der Kapitalbeschaffung durch die Kapitalsammelfunktion von vielen anonymen Geldgebern auf. Eine Börsennotierung ist hierzu nicht erforderlich.

Dieser Überblick erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit, sondern beschränkt sich auf die besonders interessanten Aspekte.

### **Klärung der offenen Fragen zu obigem Vortrag:**

Es gibt für die Anspar- bzw. Pflichtthesaurierungsphase bei der neuen „Unternehmergesellschaft“ keine zeitliche Obergrenze. Während dieser Phase muss ein Viertel, des um einen etwaigen Verlustvortrag geminderten Gewinns in die Gewinnrücklage eingestellt werden, also des Gewinns nach Steuern.

### **Visionen - Menschen - Kapital**

**Saubereres Wasser für Alle! Ein Menschheitstraum. Ein Unternehmertraum.**  
von Herrn Thomas Jäger

Wie wird aus einer Idee eine Geschäftsidee und aus einer Geschäftsidee ein erfolgreiches Unternehmen? Ganz einfach, sie muss gefunden und zum Unternehmen weiterentwickelt werden. Das gelingt, wenn Experten arbeitsteilig und höchst professionell zusammenarbeiten.

Im Profisport nennt man Sie „Scouts“. Menschen, die professionell Nachwuchstalente aufspüren und beobachten, um Sie dann in die besten Ligen zu empfehlen. Thomas Jäger ist der TRIACON „Ideenjäger“. Er sucht und findet Ideen mit Entwicklungspotential und empfiehlt diese an ein unabhängiges Expertengremium zur Bewertung.

TRIACON Gesellschaft für  
Unternehmensberatung mbH

HEINZ STEUEMANN  
Geschäftsführung

Fürstenrieder Str. 279a  
81377 München

Tel. 089/ 74 12 01 22  
Fax 089/ 74 12 01 02

info@triaconpro.de  
www.triaconpro.de

Bankverbindung: Postbank München  
BLZ: 700 100 80, Kto-Nr.: 89 156 88 09

AG München, HRB 122837  
USt. ID: DE 186368098

Recht, Steuern, Finanzierung, Marketing, Vertrieb, Psychologie, Unternehmerkompetenz und Branchenkenntnis sind wichtige Expertisen. Kreativität schafft den Zugang zu den Menschen und ihren Geschäftsideen. Kurz gesagt Kompetenz und Kreativität sind Voraussetzung einer fundierten Bewertung. Beides vereint TRIACON im „K2 Forum“.

Finanzierbar oder nicht!

Eine Entscheidung wird dann für alle transparent, wenn eine fundierte Begründung sichtbar wird. Optimierungsvorschläge und Finanzierungsmöglichkeiten sind dabei von zentraler Bedeutung. Diese wertvollen Hinweise sind Basis für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Unternehmern und Investoren.

Die Unternehmer, als Ideenlieferanten, konnten sich von Kompetenz und Möglichkeiten überzeugen. Unabhängigkeit und Objektivität schaffen Vertrauen zu Investoren und fördern raschen Kapitalfluss. Das K2 Forum kann dem Unternehmen im gesamten Lebenszyklus beratend zur Seite stehen. Die Basis für Erfolg ist gelegt.

Wir hoffen Sie von unserer Kompetenz überzeugt zu haben und freuen uns darauf sie im nächsten Kamingsgespräch wieder begrüßen zu dürfen. Das Thema: Highflyer! Aus Ideen werden Traumunternehmen.



Ihre Gastgeber Herr Heinz Steudemann, Herr Thomas Jäger und Herr Dr. Michael Vollmar bedanken sich herzlich für Ihre Teilnahme und freuen sich auf Ihren nächsten Besuch zum Kamingsgespräch, wenn es heißt „Highflyer - Aus Prinzip erfolgreich“.

Sie erhalten die Einladung rechtzeitig.

Mit freundlichen Grüßen

**TRIACON GmbH**

Heinz Steudemann

Thomas Jäger

PS: Sollten Sie eine Idee haben! Ideen an [jaeger@triaconpro.de](mailto:jaeger@triaconpro.de)

TRIACON Gesellschaft für  
Unternehmensberatung mbH

HEINZ STEUEMANN  
Geschäftsführung

Fürstenrieder Str. 279a  
81377 München

Tel. 089/ 74 12 01 22  
Fax 089/ 74 12 01 02

[info@triaconpro.de](mailto:info@triaconpro.de)  
[www.triaconpro.de](http://www.triaconpro.de)

Bankverbindung: Postbank München  
BLZ: 700 100 80, Kto-Nr.: 89 156 88 09

AG München, HRB 122837  
USt. ID: DE 186368098